

ЕКОНОМІЧНИЙ ЗМІСТ ТА СУБСИСТЕМИ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ АГРОФОРМУВАННЯМИ

ECONOMIC CONTENT AND SUBSYSTEMS OF ORGANIZATION AND INFORMATION SUPPORT FOR ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

У статті з'ясовано економічний зміст організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформувань, визначено принципи, функції та основні його властивості, виявлено особливості його формування в агроформуваннях, встановлено завдання та обґрунтовано склад субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, окреслено інструментарій та алгоритм, виявлено проблеми та переваги організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями. Організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями створює можливість для: своєчасного виявлення ризиків та загроз для агроформувань; здійснення контролю за витратами та прибутками агроформувань; оперативного інформування керівництва про всі кризові процеси та явища, що відбуваються в агроформуванні та мають вплив на його функціонування; забезпечення деталізованою інформацією та аналітичним аналізом; виявлення оптимуму для розподілу всіх ресурсів агроформування; моделювання різних сценаріїв розвитку агроформування за кризових процесів.

Ключевые слова: організаційно-інформаційне забезпечення, агроформування, антикризове управління, економічний зміст.

обеспечения антикризисного управления агроформированиями, определены принципы, функции и основные его свойства, выявлены особенности его формирования в агроформированиях, установлено задание и обоснован состав субсистем организационно-информационного обеспечения антикризисного управления агроформированиями, обозначены инструментарий и алгоритм, выявлены проблемы и преимущества организационно-информационного обеспечения антикризисного управления агроформированиями. Организационно-информационное обеспечение антикризисного управления агроформированиями создает возможности для: своевременного выявления рисков и угроз для агроформирований; осуществления контроля за расходами и доходами агроформирований; оперативного информирования руководства обо всех кризисных процессах и явлениях, происходящих в агроформировании и влияющих на его функционирование; обеспечения детализированной информацией и аналитическим анализом; выявления оптимума для распределения всех ресурсов агроформирования; моделирования различных сценариев развития агроформирования при кризисных процессах.

Ключевые слова: организационно-информационное обеспечение, агроформирование, антикризисное управление, экономическое содержание.

УДК 658.012:338.242

DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.48-54>

Шинькович А.В.

аспірант кафедри бухгалтерського обліку
Вінницький національний аграрний університет

Shinkovich Andriy

Vinnitsia National Agrarian University

В статье выяснено экономическое содержание организационно-информационного

The article describes the economic content of organizational and information support of the crisis management of agroformations, identifies the principles, functions and basic properties of it, identifies the peculiarities of its formation in agroformations, establishes the tasks and substantiates the composition of subsystems of organizational and information support of crisis management of agricultural formations, outlines tools and algorithms problems and advantages of organizational and information support of the crisis management of agroformations have been identified. In particular, it is justified that compliance with the complexity of subsystems will facilitate timely receipt and processing of necessary and reliable information to the management of agroformations and its individual structural units. Organizational and informational support of crisis management of agricultural formations creates opportunities for: timely identification of risks and threats of agricultural formations; control of costs and profits of agricultural companies; promptly informing management about all crisis processes and phenomena that occur in agro-formation and have an impact on its functioning; providing detailed information and analytical analysis; identifying the optimum for the distribution of all resources of agricultural formation; modeling of different scenarios of agroformation development in crisis processes. At the same time, it was noted that high-quality and timely organizational and informational support of the crisis management of agroformations allows: to define precisely the purpose and formulate the tasks of the crisis management of agricultural formations; to establish a logical sequence of the procedure of development and adoption of necessary current and strategic management anti-crisis solutions; to formulate reasonable contours regarding strategic forecasts, scenarios, programs, plans of crisis management of agroformations; to develop an optimal technology for evaluating the effectiveness of organizational and information support of the crisis management of agroformations, which will facilitate the proper control over the accuracy, quality, timeliness of the necessary preventive measures.

Key words: organizational-information support, agro-formation, crisis management, economic content.

Постановка проблеми. Будь-яке агроформування незалежно від масштабу чи галузі свого виробництва підпадає під вплив руйнівних процесів, що негативно впливає на його конкурентоспроможність, призводить до фінансових втрат та навіть до банкрутства. При цьому параметри конкурентного середовища, в якому функціонують агроформування, характеризуються динамічністю, що зумовлює ухвалення управлінських рішень в умовах загроз та невизначеності та

висуває нові вимоги до субсистем організаційно-інформаційного забезпечення їхнього антикризового управління. Адже нові технології, які нині активно використовуються для збору, систематизації, аналітичної обробки, планування, прогнозування, ухвалення оперативних та стратегічних рішень, не повністю враховують особливості функціонування агроформувань, неефективні і не об'єднані в комплексну систему методів, підходів, інструментів, засобів, тому вони не набули

поширення та визнання у спеціалістів і науковців аграрної сфери. Немає єдиного розуміння економічного змісту організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, складу його субсистем, напрямів розвитку, відсутній загальноприйнятий термінологічно поняттєвий апарат, що зумовлює необхідність уточнення сутнісних та змістових аспектів і базових підходів до вирішення означених питань та набуває першорядного значення. Усе це переконує щодо актуальності поставлених завдань та підтверджує необхідність цього дослідження.

Аналіз останніх досліджень та публікацій.

Теоретичною платформою щодо сутнісних та змістових аспектів формування організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями та їх субсистемами стали вагомні наукові розробки таких відомих учених, як: І. Ансофф, Е. Альтман, У. Бівер, І. Бланк, Л. Вдовенко, О. Гудзь, О. Гук, Л. Гуцаленко, П. Друкер, Г. Калетник, К. Ларіонова, В. Луцяк, В. Мазур, О. Мельник, В. Плескач, Н. Правдюк, Т. Пуліна, І. Свиноус, Л. Ситник, П. Стецюк, А. Томпсон, О. Терещенко, А. Шегда, А. Штангрет, Л. Чорна, О. Ястремська та ін. Високо оцінюючи їхні наукові здобутки, відзначимо, що низка питань стосовно визначення економічного змісту та субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями залишаються не досить опрацьованими.

Постановка завдання. Метою статті є уточнення економічного змісту організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, визначення принципів, функцій та основних його властивостей, виявлення особливостей його формування в агроформуваннях, встановлення завдань та обґрунтування складу субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, окреслення інструментарію та алгоритму, виявлення проблем та переваг організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями.

Виклад основного матеріалу. Конкурентне середовище в кризових умовах сьогодення характеризується складними деформаційними процесами, які генерують низку додаткових проблем, загроз та ризиків для успішного сталого розвитку агроформувань. Безповоротність помилкових платежів, товариства-одноденки, шахрайські угоди, недобросовісність постачальників та персоналу, рейдерські захоплення, сумнівна дебіторська заборгованість, кібератаки – це неповний перелік щоденних проблем, які необхідно постійно вирішувати агроформуванням у межах антикризового управління і які без якісної та своєчасної організаційно-інформаційної підтримки ухвалення управлінських рішень вирішити неможливо. Вихід вітчизняних агроформувань на міжнародні аграрні

ринки, поглиблення глобалізаційних процесів та загострення конкурентної боротьби ще більше актуалізують необхідність формування організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями на якісно новій основі із застосуванням сучасного інструментарію та цифрових технологій. Антикризове управління, що здійснюється в умовах загроз і невизначеності функціонування агроформувань, вимагає виваженості та особливого організаційно-інформаційного забезпечення на підґрунті високоорганізованого організаційного дизайну, яке сполучає організаційні взаємодії, інформаційно-комунікаційні ланцюги, телекомунікаційне, комп'ютерне, програмне забезпечення, компетентності, ГІС, нейро, хмарні та захисні технології тощо. Оскільки для ухвалення обґрунтованих рішень доцільно своєчасно та об'єктивно аналізувати складні деформаційні процеси і явища та розробляти різні стратегічні сценарії розвитку агроформування й антикризового управління, то відповідальних працівників необхідно постійно забезпечувати аналітичною та прогностичною інформацією для розроблення та прийняття найбільш оптимальних управлінських антикризових рішень і заходів.

Для визначення економічного змісту та субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями спочатку розглянемо, як трактуються поняття «організаційне та інформаційне забезпечення». У наукових публікаціях знаходимо різні підходи до тлумачення поняття «організаційне забезпечення». Так, Є. Моїсенко вважає, що «організаційне забезпечення – це сукупність документів, що встановлюють організаційну структуру, права та обов'язки користувачів та експлуатаційного персоналу» [6]. В. Андреева визнає, що «організаційне забезпечення – положення, інструкції, накази, кваліфікаційні вимоги та інші документи, що регламентують організаційну структуру роботи системи і їхню взаємодію з комплексом засобів системи» [1, с. 78]. Г. Колесніков стверджує, що «організаційне забезпечення – це складний комплекс стійких, свідомо створених зв'язків та взаємодії елементів виробничо-управлінської системи, які виникають у процесі функціонування та розвитку підприємства» [4]. В. Гладкий переконує, що «організаційне забезпечення – це організація робіт та заходів, створення структури, що забезпечує нормальну експлуатацію системи підприємства» [2, с. 68]. Г. Демченко обґрунтовує, що «організаційне забезпечення – це система процесів і процедур для здійснення сталого функціонування підприємства згідно з одержаною стратегією і поставленими цілями, яка забезпечує впорядкованість елементів і відносин за рахунок організації взаємозв'язку між підрозділами підприємства та забезпечення їх необхідними ресурсами» [3, с. 66].

Також у наукових публікаціях знаходимо й різні підходи до тлумачення поняття інформаційного забезпечення. Так, О. Кузьмін стверджує, що «інформаційне забезпечення – це система якісних і кількісних показників, що характеризують рівень задоволення суб'єктів управлінської діяльності управлінською інформацією та інформаційним технологіями з метою реалізації інформаційною системою встановлених цілей та завдань» [5, с. 64]. Л. Стецюк вважає, що «інформаційне забезпечення – це система організаційних заходів і технічних засобів для одержання, обробки, передачі та зберігання інформації, створена з метою забезпечення потреб користувачів інформацією для ефективного управління господарською діяльністю підприємства» [7, с. 138]. Н. Тарасенка обґрунтовує, що «інформаційне забезпечення – сукупність інформаційних ресурсів та методів їх організації, що необхідні і придатні для реалізації аналітичних та управлінських процедур, які забезпечують господарсько-фінансову діяльність підприємства» [8, с. 29]. Н. Хахонова переконана, що «інформаційне забезпечення – це складний динамічний комплексний процес задоволення інформаційних потреб керівників, що виконує функції раціоналізації діяльності» [9, с. 232].

Таким чином, опираючись на означене, можемо визначити, що організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями – це сукупність взаємопов'язаних субсистем щодо організаційної, інформаційної, комунікаційної, програмної, нормативно-регламентної та обліково-аналітичної підтримки процедури розроблення та ухвалення обґрунтованих управлінських рішень та імплементації антикризових заходів задля досягнення мети антикризового управління агроформуваннями.

Відповідно до такого визначення, фундаментальною основою організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями є першочергове встановлення внутрішніх організаційних ланцюгів, зв'язків і залежностей між різними контактними аудиторіями та окремими структурними одиницями і побудова на цій платформі субсистем, які би підтримували процедури розроблення та ухвалення обґрунтованих управлінських рішень та імплементації антикризових заходів задля досягнення мети антикризового управління агроформуваннями. Тобто організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями повинно мати універсальний характер, оскільки організаційне забезпечення вимагає компетентної та інформаційної підтримки для розроблення та ухвалення обґрунтованих управлінських рішень та імплементації антикризових заходів.

У загальному розумінні економічний зміст організаційно-інформаційного забезпечення анти-

кризового управління агроформуваннями зосереджений у динамічній здатності формувати інформаційні, комунікаційні і компетентнісні можливості та організаційні передумови для підтримки процесу розроблення та ухвалення обґрунтованих управлінських рішень та імплементації антикризових заходів задля досягнення мети антикризового управління агроформуваннями.

Отже, метою організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями слід вважати динамічну здатність формувати інформаційні, комунікаційні і компетентнісні можливості та організаційні передумови в органічній логічній їх єдності для підтримки управлінських рішень та імплементації антикризових заходів задля досягнення мети антикризового управління агроформуваннями щодо захисту від зовнішніх і внутрішніх загроз його діяльності та забезпечення його стабільного розвитку за несприятливого впливу різноманітних чинників.

Під час формування організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями доцільно дотримуватися таких ключових принципів: еволюційності; єдності організаційного та інформаційно-комунікаційного процесів; адекватності; ієрархічності; системності; оперативності; самоорганізації; точності; організаційного моделювання; пропорційності; інформаційної повноти; безперервності; інноваційності; циклічності; інтерактивності; узгодженості; стислості; оптимальності. Перелік принципів формування організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями не є вичерпним, його за необхідності можна доповнювати.

Можна виділити ключові функції організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями: організаційну; функцію зв'язку із зовнішнім середовищем; комунікаційну; функцію підтримки зв'язків між структурними одиницями та різними контактними аудиторіями; інформаційну; захисну; превентивну; програмної підтримки; нормативно-регламентну; аналітико-прогностичну; обліково-аналітичну.

Слід зауважити, що важливою особливістю формування організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями є підтримка якості ухвалених рішень в умовах загроз, невизначеності й ризику. Іншими особливостями можна вважати:

- широкий спектр ризиків та загроз;
- необхідність використання нових організаційних систем та систем землеробства;
- врахування просторово-часових, агрокліматичних та інформаційних обмежень;
- доцільність використання ГІС, нейротехнологій, засобів дистанційного зондування ґрунту;
- вплив біологічних об'єктів на результати діяльності агроформувань;

– безперервність та циклічність операційних процесів, які важко формалізувати;

– значну кількість показників діяльності, які необхідно контролювати;

– просторову розосередженість виробництва;

– різноманітність операцій у сільськогосподарському виробництві;

– розроблення громіздких технологічних карт;

– необхідність використання для прогнозування різноманітних сценаріїв нелінійного інструментарію штучних нейронних мереж;

– диференціацію агроформувань за обсягами, ресурсним забезпеченням, організаційними структурами, компетентностями, інфо-комунікаційними можливостями;

– неповноту інформації та непорівнюваність характеристик об'єктів антикризового управління.

Ключовими завданнями організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформувань є:

– накопичення та узагальнення об'єктивної інформації щодо зовнішніх загроз, внутрішніх ризиків;

– захист інформації від несанкціонованого використання;

– оцінка стану ризикозахищеності агроформування;

– забезпечення віддаленого дистанційного доступу керівництву до інформації та бази геоданих із використанням хмарних технологій, Web-архітектури, мережі Інтернет;

– постійний моніторинг та аналіз фінансово-економічного стану та індикаторів ефективності агроформування з врахуванням галузевих особливостей;

– мінімізація ризику втрати інформації;

– використання багатомірного аналізу для виявлення посягань на інформаційну та економічну безпеку агроформування;

– оперативність надання необхідної інформації усім структурним одиницям та контактним аудиторіям у задані моменти часу;

– виявлення каналів витоку інформації та ідентифікація передумов надзвичайних подій;

– перевірка надійності бізнес-партнерів, персоналу, постачальників, клієнтів задля мінімізації ділових ризиків;

– розроблення технологічних карт;

– оцінка іміджу агроформування та протистояння «чорному PR»;

– підвищення оперативності та якості аналітичної інформації для ухвалення антикризових рішень;

– запобігання дублюванню функцій менеджерів та структурних одиниць;

– моделювання та прогнозування різних сценаріїв розвитку агроформування;

– пошук шляхів оптимізації інфокомунікаційних ланцюгів та використання ресурсів агроформування;

– скорочення часу на ухвалення рішень, координацію і погодження заходів;

– верифікація просторово-координованих даних;

– підготовка документації для аналітичної підтримки процесу ухвалення управлінських антикризових рішень;

– підвищення ефективності організаційної структури агроформування та його організаційної поведінки.

Формування складу субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями має відбуватися із врахуванням таких властивостей: системності, доступності, цілісності та єдності, зорієнтованості, сумісності, комплексності, портативності, диференціації, здатності до інтеграції, індивідуалізації, масштабності, детермінації, еластичності та прерентивності.

Зважаючи на означене, можна стверджувати, що організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями має складатися із взаємопов'язаних між собою субсистем. До таких субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями слід долучити: організаційну, інформаційну, комунікаційну, програмної підтримки, нормативно-регламентну, обліково-аналітичну.

Кожна субсистема організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями має включати засоби, ланцюги, методи та інструменти організації і передачі інформаційних потоків між структурними одиницями усіх ієрархічних рівнів та усіма контактними аудиторіями агроформування. Усі субсистеми організаційно-інформаційного забезпечення агроформувань повинні підтримуватись сучасними інформаційними технологіями та комунікаційними ланцюгами.

Дотримання комплексності субсистем під час формування складових частин організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями сприятиме своєчасному надходженню та обробці необхідної та достовірної інформації до керівництва агроформувань та окремих його структурних одиниць, а також виходу потрібних даних за його межі щодо діяльності агроформування та змін, які відбулися.

Організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями має підтримуватись відповідним інструментарієм: системою управління інформаційними базами даних та базами геоданих, Business intelligence, GIS-технологіями, технологіями ETL, нейротехнологіями, Data Warehouse, експертними системами, ERP (Enterprise Resource Planning), базою відповідних знань, Data Mining, базою відповідних економіко-математичних моделей для прогнозування та моделювання, CALS-технологіями.

Алгоритм використання організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями може бути таким: ідентифікація стану фінансово-економічних та кризових процесів агроформувань; виявлення проблеми; постановка задачі; діагностика наявних загроз, ризиків, можливостей; аналіз організаційної та інформаційно-комунікаційної архітектури; проектування, побудова та перетворення інформаційної бази даних; проектування організаційної структури та комунікаційних ланцюгів; оптимізація складових субсистем; розроблення сценаріїв стратегічного розвитку організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями; документування необхідних процесів; обґрунтування інструментарію тактичної гнучкості організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями; здійснення тестування; відповідне навчання персоналу; прогнозування результативності організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями; впровадження ухвалених управлінських антикризових рішень та заходів; підтримка та супровід.

Організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями не може вважатися результативним, якщо вигоди від його використання відчутно не перевищують витрат на його формування. Результативне організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями – це не обов'язково таке, що опрацьовує великий інформаційний масив даних із найвищою точністю і швидкістю. Результативне організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями – це таке, яке якісно опрацьовує достатню кількість інформаційних даних, що необхідні для ефективного антикризового управління за мінімальних витрат. Зауважимо, що вартість експлуатації організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями може значно бути вищою за оплату праці персоналу і вартість технологічного обладнання.

Ключовою проблемою, пов'язаною із використанням організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями є надмірність інформаційного шуму, що помітно ускладнює процес ухвалення антикризових рішень.

Ключовими перевагами використання визначених субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформувань є:

- підвищення ступеня керованості в умовах кризи;
- зниження впливу суб'єктивного чинника;
- скорочення паперових носіїв;
- підвищення оперативності і достовірності інформаційних даних;
- зниження витрат на антикризове управління;

- оптимізація процедур моніторингу, аналізу, обліку, контролю, прогнозування та моделювання;
- забезпечення прозорості інформації та зниження її асиметрії;

- можливість нарощення компетентностей та конкурентних переваг агроформувань.

Зауважимо, що організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформувань ефективно проявляється за:

- наявності відповідних організаційних, інформаційно-комунікаційних та аналітичних компетентностей у спеціалістів агроформувань;

- чіткого окреслення відповідних методів, форм, інструментарію, засобів для досягнення його оперативності, об'єктивності під час розроблення та ухвалення оптимальних управлінських антикризових рішень.

Висновки з проведеного дослідження.

У статті з'ясовано економічний зміст організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, визначено принципи, функції та основні його властивості, виявлено особливості його формування в агроформуваннях, встановлено завдання та обґрунтовано склад субсистем організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, окреслено інструментарій та алгоритм, виявлено проблеми та переваги організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями. Зокрема, обґрунтовано, що дотримання комплексності субсистем сприятиме своєчасному надходженню та обробці необхідної та достовірної інформації до керівництва агроформувань та окремих його структурних одиниць.

Організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями створює можливості для: своєчасного виявлення ризиків та загроз для агроформувань; здійснення контролю за витратами та прибутками агроформувань; оперативного інформування керівництва про усі кризові процеси та явища, що відбуваються в агроформуванні та мають вплив на його функціонування; забезпечення деталізованою інформацією та аналітичним аналізом; виявлення оптимуму для розподілу усіх ресурсів агроформування; моделювання різних сценаріїв розвитку агроформування за кризових процесів. Водночас відзначено, що якісне та своєчасне організаційно-інформаційне забезпечення антикризового управління агроформуваннями дозволяє: точно визначити мету та сформулювати завдання антикризового управління агроформувань; встановити логічну послідовність процедури розроблення й ухвалення необхідних поточних і стратегічних управлінських антикризових рішень; сформувати обґрунтовані контури щодо стратегічних прогнозів, сценаріїв, програм, планів антикризового

управління агроформуваннями; розробити оптимальну технологію оцінювання результативності організаційно-інформаційного забезпечення антикризового управління агроформуваннями, що сприятиме здійсненню належного контролю за точністю, якістю, своєчасністю необхідних превентивних заходів.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Андреева В.И. Организационное обеспечение работы с кадровой документацией. *Справочник кадровика*. 2009. № 3. С. 77–85.
2. Гладкий В.И. Кадастровые работы в городах. Новосибирск: Наука, 1998. 150 с.
3. Демченко Г.В. Развитие теоретических основ организационного обеспечения инновационной деятельности предприятия. *Економічний аналіз*. 2015. № 2. С. 63–68.
4. Колесников Г.О. Міжнародний словник. URL: http://ebooktime.net/book_294_glava_18_Ob'ekti_vplivu_.html (дата звернення: 19.03.2018).
5. Кузьмін О.Є. Формування і використання інформаційної системи управління економічним розвитком підприємства: монографія. Львів: Вид-во Нац. ун-ту „Львівська політехніка”, 2006. 368 с.
6. Моисеенко Е.В. Информационные технологии в экономике. URL: http://abc.vvsu.ru/Books/up_inform_tehno_l_v_ekon/page0009.asp10 (дата звернення: 10.04.2019).
7. Стецюк Л.С. Оцінка стану інформаційного забезпечення аналізу господарської діяльності підприємства. *Облік і фінанси*. 2014. № 3(65). С. 136–141.
8. Тарасенко Н.В. Економічний аналіз: навч. Посібник. Львів: Новий Світ 2000, 2003. 316 с.
9. Хахонова Н.Н. Теоретико-методологическое исследование категории „учетно-аналитическая система” управления коммерческой организации. *Фундаментальные исследования*. 2012. № 9. С. 231–234.

REFERENCES:

1. Andreeva V.I. (2009) Organizatsionnoe obespechenie raboty s kadrovoy dokumentatsiyey [Organizational support for work with personnel documentation]. *Spravochnik kadrovika*. no. 3. pp. 77–85. (in Russian)
2. Gladkiy V.I. (1998) *Kadastryyie raboty v gorodah* [Cadastral works in cities]. Novosibirsk: Nauka. 150 p. (in Russian)
3. Demchenko G.V. (2015) Rozvitok teoretichnih zasad organizatsiyynogo zabezpechennya innovatsiynoi diyalnosti pidpriemstva [Development of theoretical foundations of organizational support of enterprise innovation activity]. *Ekonomichnyi analiz*. no. 2. pp. 63–68. (in Ukrainian)
4. Kolesnikov G.O. Mijnarodniy slovník [International dictionary]. Available at: http://ebooktime.net/book_294_glava_18_Ob'ekti_vplivu_.html (accessed 19.03.2019).
5. Kuzmin O.Ye. (2006) *Formuvannya i vikoristannya informatsiynoi sistemi upravlinnya ekonomichnim rozvitkom pidpriemstva* [Formation and use of information system for managing the economic development of the enterprise]: monografiya. Lviv: Vid-vo Nats. un-tu „Lvivska politehnika”. 368 p. (in Ukrainian)
6. Moiseenko E.V. Informatsionnyie tehnologii v ekonomike [Information Technology in Economics]. Available at: http://abc.vvsu.ru/Books/up_inform_tehno_l_v_ekon/page0009.asp10 (accessed 10.04.2019).
7. Stetsyuk L.S. (2014) Otsinka stanu informatsiyynogo zabezpechennya analizu gospodarskoi diyalnosti pidpriemstva [Assessment of the state of information support for the analysis of economic activity of the enterprise]. *Oblik i finansy*. no. 3 (65). pp. 136–141. (in Ukrainian)
8. Tarasenko N.V. (2003) *Ekonomichnyi analiz* [Economic analysis]: navch. posibnik. Lviv: Noviy Svit 2000. 316 p. (in Ukrainian)
9. Hahonova N.N. (2012) Teoretiko-metodologicheskoe issledovanie kategorii „uchetno-analiticheskaya sistema” upravleniya kommercheskoy organizatsii [Theoretical and methodological study of the category “accounting and analytical system” of management of a commercial organization]. *Fundamentalnyie issledovaniya*. no. 9. pp. 231–234. (in Russian)