

УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ ЕКОНОМІКИ МАЙБУТНЬОГО: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПРИЧОРНОМОРСЬКОГО РЕГІОНУ

MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY OF THE FUTURE: WORLD EXPERIENCE AND PROSPECTS OF THE BLACK SEA REGION

УДК 339.972

<https://doi.org/10.32843/bses.66-15>

Сторожилова У.Л.

к.е.н., доцент,
доцент кафедри менеджменту
і адміністрування
Український державний університет
залізничного транспорту

Сторожилів Г.М.

студент
Київський коледж будівництва,
архітектури та дизайну
Сторожилів П.М.
студент
Київський коледж комп'ютерних
технологій та економіки
Національного авіаційного університету

Storozhylova Uliana

Ukrainian State University
of Railway Transport

Storozhylov Hlib

Kiev College of Civil Engineering,
Architecture and Design

Storozhylov Pilip

Kiev College of Computer Technology
and Economics of the
National Aviation University

Глобалізаційна цифрова трансформація економіки майбутнього та швидкі зміни сучасності окреслюють потребу в переході від традиційного управління економічною політикою до сучасних інноваційно-інвестиційних моделей розвитку економічної політики Причорноморського регіону за допомогою діджиталізації, впровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління, електронного урядування, інформаційних інструментів нового покоління, заснованих на повністю цифровому інтелектуальному smart-менеджменті. У статті визначено загальносвітові процеси цифрової трансформації економіки. Обґрунтовано доцільність забезпечення відкритості креативних тенденцій моделювання політики розвитку електронного урядування. Зроблено аналіз упровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління в провідних країнах світу та розглянуто карти інвестиційної привабливості, діджиталізації бізнес-процесів, налагодження економічного процвітання, зміцнення соціальної стабільності, екологічної стійкості Причорноморського регіону. Порівняно місце країн за розташуванням в Індексі мережевої готовності у 2020 р. **Ключові слова:** розвиток Причорноморського регіону, цифрова трансформація економіки майбутнього, ІТ-технології, S.M.A.R.T.-менеджмент, HR-управління.

Глобализационная цифровая трансформация экономики будущего и быстрое

изменение современности ориентируют потребность в переходе от традиционного управления экономической политикой к современным инновационно-инвестиционным моделям развития экономической политики Причерноморского региона с помощью диджитализации, внедрения современных передовых ИТ-технологий S.M.A.R.T. и HR-управления, электронного управления, информационных инструментов нового поколения, основанных на полностью цифровом интеллектуальном smart-менеджменте. В статье определены общемировые процессы цифровой трансформации экономики. Обоснована целесообразность обеспечения открытости креативных тенденций моделирования политики развития электронного управления. Сделан анализ внедрения современных передовых ИТ-технологий S.M.A.R.T. и HR-управления в ведущих странах мира и рассмотрены карты инвестиционной привлекательности, диджитализации бизнес-процессов, налаживания экономического процветания, укрепления социальной стабильности, экологической устойчивости Причерноморского региона. Сравняется рейтинг стран по расположению в Индексе сетевой готовности в 2020 г.

Ключевые слова: развитие Причерноморского региона, цифровая трансформация экономики будущего, ИТ-технологии, S.M.A.R.T.-менеджмент, HR-управление.

*The global digital transformation of the economy of the future and rapid changes in the present orient the need for transition from traditional economic policy management to modern innovation and investment models of economic policy of the Black Sea region through digitalization, introduction of modern advanced IT technologies S.M.A.R.T. and HR management, e-government, next-generation information tools based on fully digital intelligent smart management. Digital transformation of the future economy in the world, significant acceleration of e-government, introduction of modern advanced IT technologies S.M.A.R.T. and HR-management open new unique opportunities for development and contribute to a radical improvement of quality in the field of economic, social life of citizens and digitalization of business processes of the Black Sea region. Emergence of new digital tools, political changes require: formation of high-quality innovative and creative approaches in management, global cooperation and support of flexible transformation on the basis of multilevel network structures of the Black Sea region and exclusivity are the priority vectors of the global digital economy of the future. The digital future, improving the quality of economic and social life of citizens, digitalization of business processes and e-government are integral to effective and high-quality economic management policy of any country in the world. The article identifies global processes of digital economic transformation. The expediency of ensuring openness of creative tendencies of modeling of e-government development policy is substantiated. An analysis of the implementation of modern advanced IT technologies S.M.A.R.T. and HR-management in the leading countries of the world and consideration of the map of investment attractiveness, digitalization of business processes, establishment of economic prosperity, strengthening of social stability, ecological sustainability of the Black Sea region. Comparison of countries by location in the Network Readiness Index in 2020. The Black Sea region is ready to take the next step to become even more efficient and competitive in the world market. **Key words:** development of the Black Sea region, digital transformation of the economy of the future, IT technologies, S.M.A.R.T. management, HR-management.*

Постановка проблеми. Цифрова трансформація економіки майбутнього у світі, суттєве пришвидшення темпів удосконалення електронного урядування, упровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління відкривають нові унікальні можливості розвитку та сприяють кардинальному підвищенню якості у сфері економічного, соціального життя громадян

та діджиталізації бізнес-процесів Причорноморського регіону.

Поява нових цифрових інструментів, політичні зміни вимагають формування якісних інноваційно-креативних підходів до управління, глобальної співпраці та підтримки гнучкої трансформації на основі багаторівневих мережевих структур Причорноморського регіону.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Управління сучасною цифровою трансформацією економіки майбутнього у світі, впровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-тенденції менеджменту й електронного урядування є предметом дослідження багатьох українських і закордонних учених. Зокрема, слід відзначити публікації І. Арістової, Н. Гвеноле, В. Данюка, О. Загвойської, Е. Кеннеді, В. Куйбіди, В. Маврової, Дж. Фонтейна, М. Хейга та ін. Праці цих дослідників розглянуто під час аналізу даних та оформлено у запропонованій статті.

Водночас можливості сучасної цифрової трансформації економіки та політичні зміни світу вимагають креативної систематизації й поширення напрямів застосування ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління для ефективного розвитку Причорноморського регіону.

Вихідними даними в запропонованому дослідженні щодо питань сучасних тенденцій в управлінні цифровою трансформацією Причорноморського регіону в просторі глобалізаційних процесів були вибрані: проєкт «Цифрова економіка та інформаційно-комп'ютерні технології» Кабінету Міністрів України, проєкт «Цифровізація інноваційного розвитку України та держав світу», проєкт «Цифрове перетворення Одеської та Херсонської областей», Комплексний інформаційний бюлетень основних показників соціально-економічного розвитку «Інвестиційний паспорт міста Одеси» Департаменту економічного розвитку Одеської міської ради та інші проєкти, а також праці вчених, які присвятили власні дослідження висвітленню проблем розвитку Причорноморського регіону, серед яких – В. Геєць, Т. Загородній, В. Семенов, О. Шубравська та ін.

Постановка завдання. Метою дослідження є визначення загальносвітових процесів цифрової трансформації економіки майбутнього у світі, обґрунтування та забезпечення відкритості креативних тенденцій моделювання політики розвитку електронного урядування, аналіз впровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління у провідних країнах світу, порівняння країн за місцем розташування в Індексі мережевої готовності у 2020 р., розгляд карти інвестиційної привабливості, діджиталізації бізнес-процесів, налагодження економічного процвітання, зміцнення соціальної стабільності, екологічної стійкості Причорноморського регіону.

Виклад основного матеріалу дослідження. Прискорені темпи технологічного розвитку, світова пандемія, ІТ-перетворення і цифрове мислення світу зміцнили роль управління цифровою трансформацією економіки Причорноморського регіону, його електронного уряду, акцентували увагу на формуванні нових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління і партнерських відносин між При-

чорноморським регіоном та іншими регіонами України, між Причорноморським регіоном та країнами світу й їхніми громадянами.

Управління цифровою трансформацією економіки, впровадження сучасних ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління та електронного урядування в Причорноморському регіоні – це оновлення всієї системи менеджменту, логістики та контролю в Причорноморському регіоні, налагодження інноваційної концепції «смартизації» між громадянським суспільством, владою та бізнесом, підвищення індексу швидкості, мережевої готовності, гарантія якості виконання стратегій та змога на скорочення часу, коштів, ризиків, надання нових швидких ефективних послуг та рівня життя в Причорноморському регіоні.

Це унікальна можливість і для всієї України у формуванні привабливого лідируючого інвестиційного середовища, у становленні країни як однієї з успішних цифрових держав світу з орієнтацією на «смартизацію», стійкість, інноваційність і ексклюзивність.

Цифрова трансформація, «смартизація», стійкість та ексклюзивність – це пріоритетні вектори розвитку загальносвітових процесів світової цифрової економіки майбутнього.

Цифрове майбутнє, підвищення якості у сфері економічного, соціального життя громадян, діджиталізація бізнес-процесів та електронне урядування є невід'ємною частиною ефективного й якісного управління економічною політикою будь-якої держави світу.

Е-демократія, цифрова трансформація, «смартизація» країни – це не лише процес забезпечення доступу громадян до електронних послуг, а й контроль в онлайн-режимі над діями уряду.

Структурні інноваційно-інформаційні технології нового покоління та цифрова трансформація економічної політики майбутнього передових країн світу в умовах глобалізації і постійного прогресу потребують нової стратегії у багатьох напрямках.

Digital Economy and Society Index (DESI) – це зведений індекс, який вимірює прогрес цифрової трансформації економіки та суспільства. Індекс цифрової трансформації економіки та суспільства публікується Європейською Комісією з 2014 р. і об'єднує п'ять показників цифрової трансформації країн світу, а саме:

1. підключення – 25%;
2. людський капітал – 25%;
3. користування Інтернетом – 15%;
4. інтеграція цифрових технологій – 20%;
5. цифрові державні послуги – 15%.

Завдяки графіку індексів цифрової трансформації економіки та суспільства можна відстежити цифровий розвиток країн Європи.

Під час дослідження порівняння країн за місцем розташування в Індексі цифрової трансформації економіки та суспільства у 2020 р. у ЄС лідерами

1 	2 	3 	4 	5 	6 	7 	8 
Фінляндія	Швеція	Данія	Нідерланди	Мальта	Ірландія	Естонія	Велика Британія

Рис. 1. Місце розташування країн в Індексі цифрової трансформації економіки та суспільства у 2020 р. у ЄС

Джерело: складено за даними The Digital Economy and Society Index (DESI) 2020 – European Commission.
URL: <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/digital-economy-and-society-index-desi>

1 	8 	9 	17 	23 	28 	48 	65 	66 
Швеція	США	Німеччина	Франція	Естонія	Чехія	Росія	Україна	Білорусь

Рис. 2. Порівняння країн за місцем розташування в Індексі мережевої готовності у 2020 р.

Джерело: складено за даними Індексу мережевої готовності – 2020

стали Фінляндія, Швеція, Данія та Нідерланди. Найменш розвинуті економіки в Європі: Болгарія, Греція, Румунія, Італія.

Лідерами графіка порівняння країн за місцем розташування в Індексі мережевої готовності у 2020 р. є Швеція, США, Німеччина та Естонія.

Під час дослідження ситуації за участі громадян в 193 країнах світу щодо готовності до впровадження цифрової трансформації економіки та електронного уряду в рейтингу за даними оприлюдненого на офіційному вебсайті Організації Об'єднаних Націй (ООН) за 2020 р. Україна посіла 69-е місце та 64-е місце у графіку порівняння країн за місцем розташування в Індексі мережевої готовності у 2020 р.

За результатами аналізу Індексу мережевої готовності головними завданнями управління цифровою трансформацією, пришвидшення розвитку електронного урядування, упровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління в Причорноморському регіоні є:

Цифрова трансформація економіки майбутнього в Причорноморському регіоні вимагає інноваційно-інвестиційних, «смартизованих», скоординованих та багаторівневих підходів до управління, які сприяють взаємодії між наукою, промисловістю, громадянами, бізнесом, неурядовими організаціями та державними адміністраціями.

Схема послідовності принципів сучасних моделей цифрової трансформації майбутнього та електронного урядування в управлінні економічною політикою будь-якої держави світу має вигляд:

Уряди несуть відповідальність за надання умов, в яких інші сектори можуть розвиватися та

максимально використовувати можливості цифрової трансформації економіки майбутнього та розвитку online-суспільства.

Успішна цифрова трансформація Причорноморського регіону вимагає багаторівневих «смартизованих» механізмів управління, що включають як вертикальний, так і горизонтальний вимір.

Міжгалузєва співпраця є ключовою у здійсненні цифрової трансформації економіки Причорноморського регіону в Європейський простір цифрової трансформації майбутнього.

Схема інтеграції сфери науки, промисловості і бізнесу Причорноморського регіону в Європейський простір цифрової трансформації майбутнього має вигляд:

Ефективність стратегії управління цифровою трансформацією, пришвидшення розвитку електронного урядування, упровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління в Причорноморському регіоні вимагають:

- забезпечення сучасних тенденцій в управлінні проектами;
- проведення форсайт-досліджень;
- підвищення цифрового розвитку та цифрової грамотності суспільства;
- формування економіки нового покоління;
- оцифровки бізнес-процесів;
- підтримки smart-інфраструктури;
- поєднання технологій;
- більшої прозорості і більшої лояльності з боку цифрових платформ;
- розроблення нових ефективних і якісних пошукових платформ, соціальних мереж та сайтів;
- гармонізації цифрового середовища.

Шляхи державного стимулювання цифрової трансформації економіки Причорноморського регіону з досвіду провідних країн світу

<p>Шляхи державного стимулювання цифрової трансформації економіки Причорноморського регіону з досвіду провідних країн світу</p>	<ul style="list-style-type: none"> – розвиток електронного уряду, електронної демократії, «смартизація»; – далекоглядна політика цифрової трансформації, доповнена реальність (VR); – прозорість публічної адміністрації та громадський контроль; – електронний добробут, організація електронних тендерів, електронна суспільна співпраця, залучення громадян до управління; – розвиток інформаційних комунікацій між органами влади; – створення централізованих баз електронного документообігу; – побудова партнерських відносин між громадянами, бізнесом і урядом, сучасної моделі культури та освіти, штучний інтелект; – підвищення конкурентоспроможності виробників на міжнародному ринку, поліпшення міжнародної співпраці, транскордонна електронна комерція; – розширення електронного ринку товарів і послуг для забезпечення державних замовлень, розвиток поновлювальних джерел енергії; – забезпечення гарантій правової, екологічної й особистої безпеки; – підвищення якості та комфорту життя громадян, розвиток Smart city, системи охорони здоров'я через удосконалення надання соціальних послуг; – розширення можливостей сучасної відкритої online-освіти; – упровадження системи електронного голосування, єдина відкрита платформа всіх процесів у регіоні; – відкрита система обігу коштів регіону «Прозорий бюджет»; – можливість громадянам вільно працювати і розвивати свій бізнес; – online-банкінг, тендери, закупівля, online-робота державних міністерств, відомств, служб, установ, відділів, відсутність бюрократії та корупції; – єдина відкрита on-line судова система; – on-line відкрита платформа для роботи з проєктами на державному рівні; – єдиний електронний «документ громадянина» (поєднання паспорта, ідентифікаційного коду, медичної картки та ін.); – залученість громадян в усі урядові процеси, можливість участі та наявність ефективного зворотного зв'язку, мобільність суспільства, сприяння громадській позиції; – модернізації інфраструктури регіону, залучення інвестиції, краудфандинг; – розвиток високошвидкісного доступу до Інтернету; – прозорість дій влади, допрацьована законодавча база, інклюзивне зростання, кібербезпека та інші заходи.
---	---

Джерело: авторська розробка

Таблиця 2

Послідовність принципів сучасних моделей цифрової трансформації майбутнього та електронного урядування в управлінні економічною політикою будь-якої держави світу

1. Аналіз і розроблення сучасних моделей діджиталізації
2. Планування системи дій для досягнення ефективних результатів
3. Проведення запланованих дій
4. Перевірки отриманих результатів на їх відповідність попередньо встановленим вимогам
5. Корегування системи дій з огляду на якість отриманих результатів

Джерело: авторська розробка

Таблиця 3

Інтеграція сфери науки, промисловості і бізнесу Причорноморського регіону в Європейський простір цифрової трансформації майбутнього

Цифровий сектор		
Наука	Промисловість	Бізнес
on-line – цифрове майбутнє Розвиток – Контроль		

Джерело: авторська розробка

СПІВВІДНОШЕННЯ ДОХОДІВ І ВИДАТКІВ БЮДЖЕТІВ

громад облцентрів Південного регіону

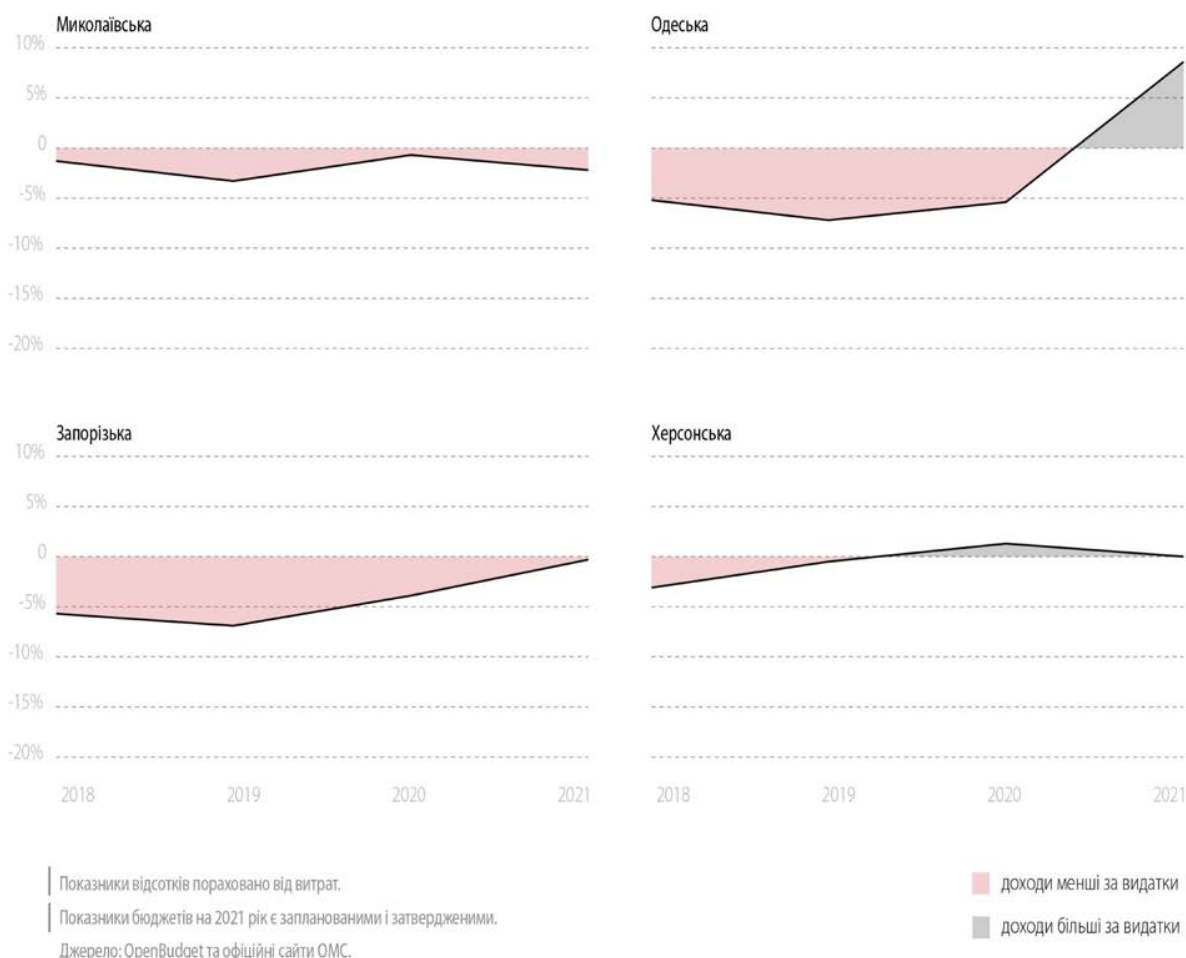


Рис. 3. Графіки співвідношення доходів і витатків бюджетів Миколаївської, Одеської, Запорізької та Херсонської територіальних громад, за даними Центра спільних дій Державного вебпорталу Міністерства фінансів України (показники відсотків пораховано від витрат; показники бюджетів на 2021 р. є запланованими і затвердженими)

Джерело: складено за даними OpenBudget та за офіційними даними сайтів ОМС

За даними аналізу Центра спільних дій Державного вебпорталу Міністерства фінансів України у співвідношенні доходів і витатків бюджетів у Причорноморському регіоні з 2018 по 2020 р. в усіх територіальних громадах, а саме Миколаївській, Одеській, Запорізькій та Херсонській, спостерігається зріст, окрім Херсонської територіальної громади.

Місцеві бюджети отримують надходження з кількох основних джерел:

- податкові надходження;
- неподаткові надходження;
- дотації та субвенції з державного бюджету;
- міжбюджетні трансферти.

Важливим елементом планування бюджетів у Причорноморському регіоні є збалансованість доходів і витатків. На 2021 р. у всіх радах про-

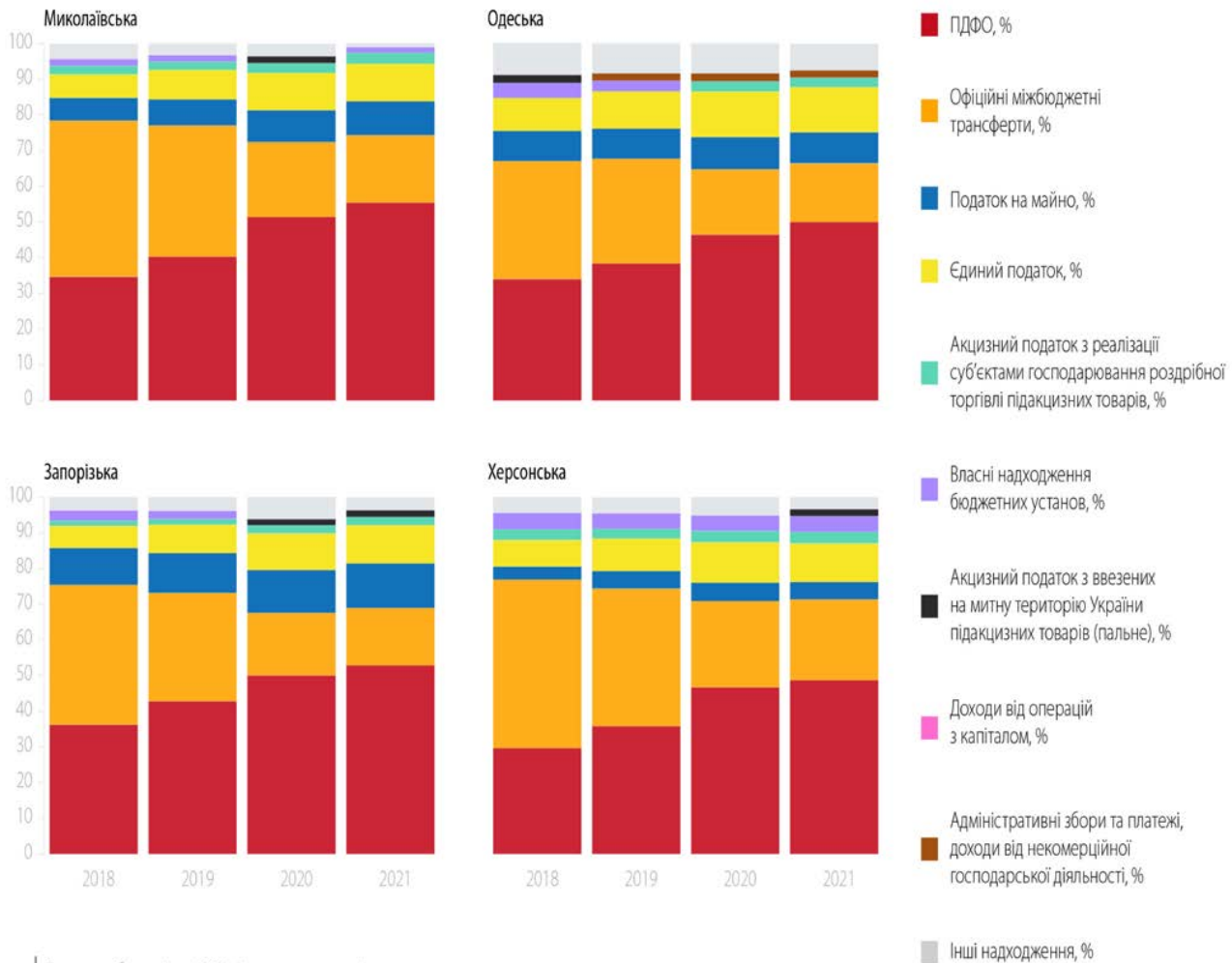
гнозують збільшення доходів, відповідно, мають зростати й витатки. Зростання витатків визначено тим, що в кожному місті є проблеми, вирішення яких потребує значних коштів із бюджету.

У Херсонському та Миколаївському регіонах протягом 2018–2019 рр. спостерігалось незначне перевищення доходів. Після 2020 р. в Херсоні ситуація змінилася на краще, і витатки на декілька відсотків стали менші, ніж доходи.

Збільшення власних доходів у Причорноморському регіоні свідчить про більшу автономію та значно посилює самостійність територіальних громад.

Вагома частка надходжень у бюджети міст у Причорноморському регіоні складається з податків від підприємницької діяльності. Тобто сприятливі умови налагодження і росту бізнесу є запорукою постійних надходжень до бюджету територіальних громад.

ЧАСТКА НАЙБІЛЬШИХ ДОХОДІВ БЮДЖЕТІВ громад облцентрів Південного регіону



Показники бюджетів на 2021 рік є запланованими і затвердженими.

Джерело: OpenBudget та офіційні сайти ОМС.

Рис. 4. Графіки частки найбільших доходів бюджетів громад облцентрів Південного регіону за даними Центру спільних дій (показники бюджетів на 2021 р. є запланованими і затвердженими)

Джерело: складено за даними OpenBudget та за офіційними даними сайтів ОМС

Практика затвердження програм діджиталізації бізнесу, проєктів соціально-економічного розвитку, багаточисленних технологічних трендів, а також розширення сектору ІТ-послуг як одного з найбільш динамічних галузей в світі:

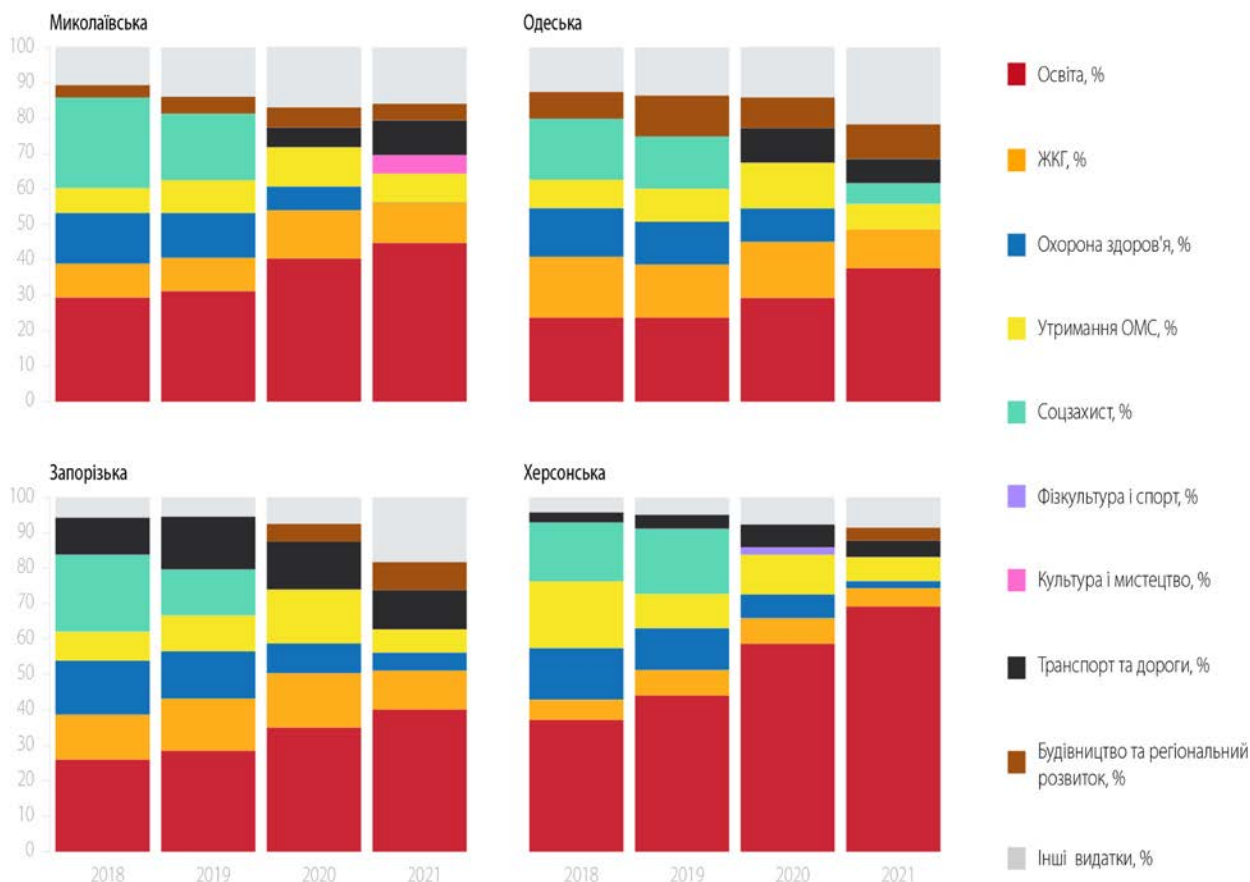
- зменшує цифровий розрив між державами;
- створює електронну державу та розвинуті мережеві структури суспільства;
- сприяє зростанню економіки країн;
- дає змогу модернізувати економічні платформи зі штучним інтелектом;
- забезпечує створення сотень тисяч робочих місць;
- є головним чинником цифрової трансформації економіки майбутнього в Причорноморському регіоні.

Таким чином, у контексті глобалізаційної цифрової трансформації майбутнього та швидких змін сучасності кожного дня зростає потреба у переході від традиційного управління економічною політикою до сучасних інноваційно-інвестиційних моделей розвитку економічною політикою Причорноморського регіону за допомогою діджиталізації, впровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління, електронного урядування, інформаційних технологій нового покоління, заснованих на повністю цифровому інтелектуальному smart-управлінні.

Одеська область стала першою областю в Україні, яка впроваджує проєкти цифрової трансформації економіки майбутнього в регіонах.

ЧАСТКА НАЙБІЛЬШИХ ВИДАТКІВ БЮДЖЕТІВ

громад облцентрів Південного регіону



Показники бюджетів на 2021 рік є запланованими і затвердженими.

Джерело: OpenBudget та офіційні сайти ОМС.

Рис. 5. Графіки співвідношення доходів і видатків бюджетів Миколаївської, Одеської, Запорізької та Херсонської територіальних громад, за даними Центра спільних дій (показники бюджетів на 2021 р. є запланованими і затвердженими)

Джерело: складено за даними OpenBudget та за офіційними даними сайтів ОМС

Досвід Одеської області є корисним і став частиною перетворення для всіх регіонів України в упровадженні інструментів цифрового розвитку.

Балта, Білгород-Дністровський, Біляївка, Ізмаїл, Подільськ, Теплодар, Чорноморськ та Южне – це міста обласного значення, де першими почали впровадження стратегію цифрового smart-розвитку та реінжинірингу публічних послуг, а саме:

- сервіс «Дія» на всіх рівнях;
- розвиток системи цифрового документообігу;
- забезпечення якості надання послуг у центрах надання адміністративних послуг;
- забезпечення електронної взаємодії між національними реєстрами та реєстрами місцевого самоврядування;
- запровадження програм отримання електронних послуг через смартфон;

– забезпечення безперешкодного доступу до високошвидкісного Інтернету всіх населених пунктів;

- унікальні сайти «Відчуй Одесу», «Мандруй Херсонщиною» та ін.;
- серія семінарів для малого і середнього бізнесу «Ваш бізнес онлайн»;
- підключення до послуг «є-Малюк» та «є-Прописка»;
- проекти з дитячої безпеки і цифрової грамотності для вчителів;
- семінари із цифрової грамотності для державних службовців регіону;
- запровадження інноваційних технологій у системи управління розвитком міст на засадах концепції розумного міста (Smart city);
- робота Google-карт та спеціалізованих сайтів для розвитку туристичної привабливості областей регіону;

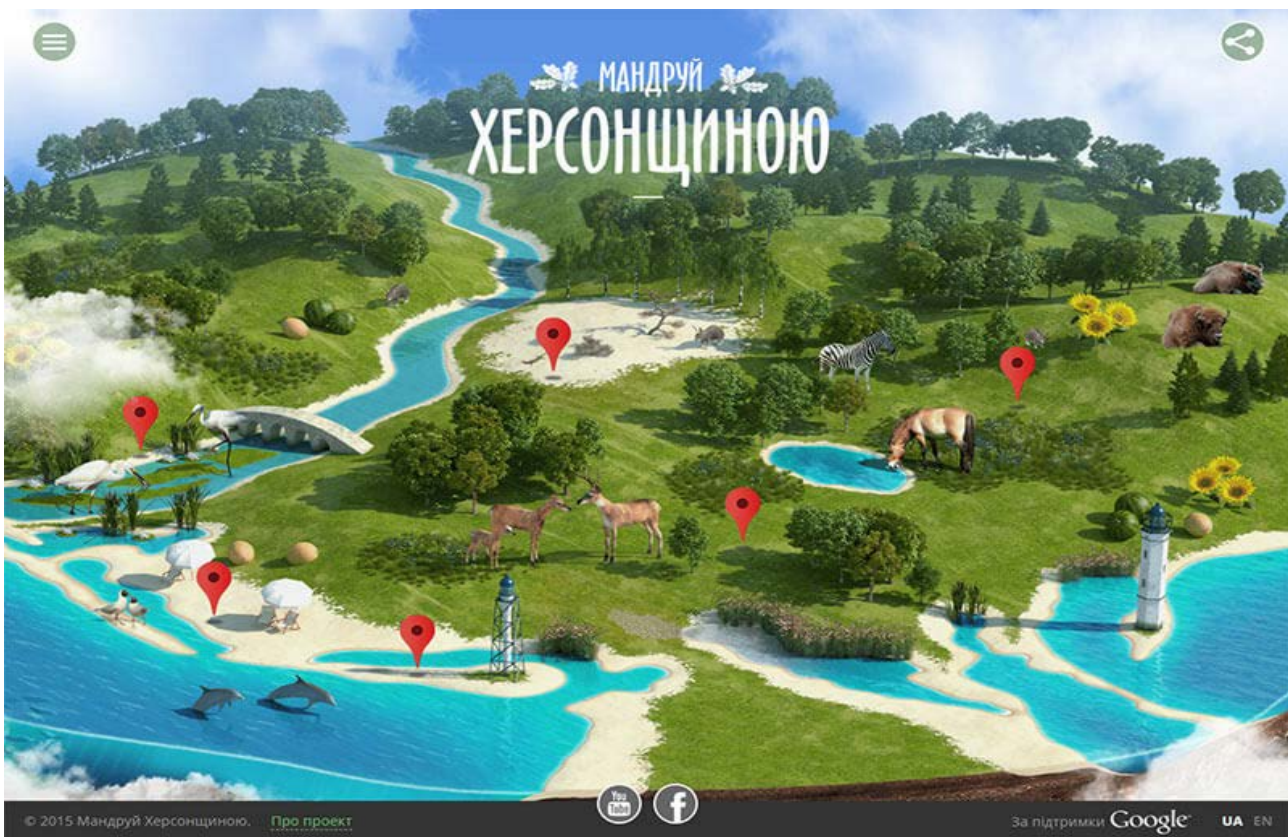


Рис. 6. Інтерфейс цифрового порталу проекту, присвяченого туристичним об'єктам Причорноморського регіону

Джерело: Інформаційне агентство Casec <https://cases.media/>



Рис. 7. Карта Програми проєкту «Цифрове перетворення Херсонської області»

Джерело: Херсонська обласна державна адміністрація <https://khoda.gov.ua>

– створення карти інвестиційної привабливості Причорноморського регіону.

Сторінки цифрового порталу проєкту, присвяченого туристичним об'єктам Причорноморського регіону, мають вигляд віртуальних турів із відзначенням міст соціального, туристичного та громадського значення у форматі фотосфер, фототурів, відео, фото та 3D street view.

Херсонською обласною державною адміністрацією до кінця 2022 р. заплановано такі завдання з діджиталізації регіону:

– 100% online-доступність усіх державних послуг;

– високий рівень задоволеності державними послугами та ефективна робота вебпорталу електронних послуг «Дія», е-послуг нового покоління з реєстрації ФОП, ТОВ, будівництва, допомоги при народженні дитини;

– сприяння запровадженню послуг е-кабінет, е-дозволи та е-сертифікати;

– наявність високошвидкісного Інтернету зі швидкістю не менше 30 Мбіт/с на всіх міжнародних автошляхах та в усіх населених пунктах Херсонської області;

– для всіх бажаючих жителів Херсонської області впродовж 2020–2023 рр. будуть створені онлайн-платформи дистанційного навчання цифровим навичкам та офлайн-хаби;

– розвиток сучасних електронних способів ідентифікації особистості (наприклад, SMART ID);

– 90% паперових бізнес-процесів Херсонської обласної державної адміністрації будуть переведені в електронну форму до кінця 2020 р., а до кінця 2022 року – районів Херсонської області.

Водночас важливим складником упровадження стратегії цифрового smart-розвитку Причорноморського регіону стало створення карти інвестиційної привабливості Причорноморського регіону та Інвестиційного паспорта міста Одеси для залучення нових інвестицій у регіон та сприяння його розвитку.

Особливість проекту в тому, що карту інвестиційної привабливості Причорноморського регіону можна редагувати та додавати нові цікаві для інвесторів об'єкти.

Інвестиційний паспорт міста Одеси – це документ у форматі комплексного інформаційного бюлетеня. Інвестиційний паспорт міста Одеси містить:

- основні дані про показники соціально-економічного розвитку міста;
- відомості про місто;
- інформацію про інвестиційний клімат;
- дані про співробітництво та налагодження конструктивних ділових зв'язків;
- фактори щодо інвестиційних та бюджетних можливостей.

Висновки з проведеного дослідження. Установлення належної етики інформаційного спілкування та нові технології діджиталізації економіки можуть перетворити Причорноморський регіон на лідери у сфері ІТ-технологій і перевести його у цифрове майбутнє, де всі сфери життя отримують перевагу. Поступ в Причорноморському регіоні на цьому шляху з кожним роком розвивається та все більше наповнюється практикою.

Гармонійне і комплексне використання нових цифрових технологій, формування якісних креативних підходів до управління, е-демократія, е-урядування, прозорість дій влади, залучення громадян до управління, сприяння формуванню громадської позиції, глобальна співпраця та підтримка гнучкої трансформації на основі багаторівневих мережевих структур, суттєве пришвидшення розвитку електронного урядування, упровадження сучасних передових ІТ-технологій S.M.A.R.T. та HR-управління, розвиток інформаційної культури та зменшення цифрового розриву відкривають нові унікальні можливості розвитку та сприяють кардинальному підвищенню якості у сфері економічного, соціального життя громадян та діджиталізації бізнес-процесів Причорноморського регіону.

Багато адміністративних завдань і робочих процедур уже оцифровано. Причорноморський регіон уже готовий зробити наступний крок, щоб стати ще більш ефективним і конкурентоспроможним на світовому ринку.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Белая книга – Транспорт. Стратегический план для единой европейской транспортной зоны: в направлении к конкурентоспособной и ресурсоэффективной транспортной системе. Люксембург : Бюро официальных публикаций Европейского Союза, 2011. 28 с.
2. Україна посередині рейтингу в Доповіді ПРООН про стан людського розвитку за 2019 р. URL: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/presscenter/pressreleases/2019/ukraine-ranks-midtable>

[in-undps-2019-human-development-report.html](https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/presscenter/pressreleases/2019/ukraine-ranks-midtable) (дата звернення: 01.06.2020).

3. Указ Президента України Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>. (дата звернення: 01.06.2020).

4. Індекс процвітання. Вікіпедія – вільна енциклопедія. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/Індекс_процвітання (дата звернення: 01.06.2020).

5. Україна посіла 96-е місце у світовому рейтингу процвітання. *Економічна правда*. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2019/11/26/654129/> (дата звернення: 01.06.2020).

6. Рейтинг Doing Business. *Укрінформ*. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2805261-rejtingdoing-business-so-robiti-sob-naresti-obignatibilorus.html> (дата звернення: 01.06.2020).

7. Social progress imperative. URL: <https://www.socialprogress.org> (дата звернення: 01.06.2020).

8. Індекс соціального розвитку. *Делойт*. URL: <https://www2.deloitte.com/ua/uk/footerlinks/newsroom/deloitte-research/social-progressindex.html> (дата звернення: 01.06.2020).

9. Український інститут аналізу і менеджменту політики. URL: https://uiamp.org.ua/ukrayina-v-mizhnarodnih-reytingah?fbclid=IwAR0yFEhMYxGvXi-5IFsdSukhJUUnx-Fm7llKYk1f89wCf_k8kpdFhFetlpus (дата звернення: 01.06.2020).

10. Конкурентоспроможність підприємства: оцінка рівня та напрями підвищення : монографія / за заг. ред. О.Г. Янкового. Одеса : Атлант, 2013. 470 с.

11. Маврова В.В. Управління конкурентоспроможністю підприємств в Україні. *Молодий вчений*. 2016. № 4. С. 78–80.

12. Перебийніс В.І., Перебийніс О.В. Транспортно-логістичні системи підприємств: формування та функціонування : монографія. Полтава : РВЦ ПУСКУ, 2006. 207 с.

13. Перебийніс В.І., Болдирєва Л.М., Перебийніс О.В. Транспортний менеджмент і транспортний маркетинг виробничо-комерційної діяльності : монографія. Полтава : Полтавський ун-т споживчої кооперації України, 2009. 201 с.

14. Пилипчук В.П., Оснач О.Ф., Коваленко Л.П. Промисловий маркетинг. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 298 с.

15. Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств: кредитно-модульний курс / за ред. І.Ю. Сіваченка, Ю.Г. Козака, Н.С. Логвінової ; 3-є вид. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 312 с.

REFERENCES:

1. Belaya kniga – Transport. Strategicheskiy plan dlya edinoj evropeyskoj transportnoj zony: v napravlenii k konkurentosposobnoj i resursoeffektivnoj transportnoj sisteme [White paper – Transport. Strategic plan for a single European transport zone: towards a competitive and resource-efficient transport system] (2011). Luxembourg: Bureau of Official Publications of the European Union. (in Russian)
2. Ukraïna poseredyni rejtyngu v Dopovidi PROON pro stan ljud'skogo rozvytku za 2019 r. [Ukraine in

the middle of the ranking in the UNDP Report on the state of human development for 2019]. Available at: <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/presscenter/pressreleases/2019/ukraine-ranks-mid-table-inundps-2019-human-development-report.html> (accessed 01 June 2020).

3. Ukaz Prezidenta Ukrainy Pro Stratehiiu staloho rozvytku "Ukraina – 2020". Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text> (accessed 01 June 2020).

4. Indeks procvitannja [Prosperity index]. From Wikipedia, the free encyclopedia. Available at: https://en.wikipedia.org/wiki/Index_of_prosperity (accessed 01 June 2020).

5. Ukrai'na posila 96 misce u svitovomu rejtyngu procvitannja [Ukraine ranked 96th in the world ranking of prosperity]. Economic truth. Available at: <https://www.althoughda.com.ua/news/2019/11/26/654129/> (accessed 01 June 2020).

6. Rejtyng Doing Busines [Doing Business Rating. Ukrinform]. Multimedia platform of foreign broadcasting of Ukraine. Available at: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/2805261-rejting-doing-business-so-robiti-sob-naresti-obignati-bilorus.html> (accessed 01 June 2020).

7. Social progress imperative [Social progress imperative]. Available at: <https://www.socialprogress.org> (accessed 01 June 2020).

8. Indeks social'nogo rozvytku [Index of social development]. Deloitte website. Available at: <https://www2.deloitte.com/en/en/footerlinks/newsroom/deloitte-research/social-progress-index.html> (accessed 01 June 2020).

9. Ukrai'ns'kyj instytut analizu i menedzhmentu polityky [Ukrainian Institute for Policy Analysis and

Management]. Available at: https://uiamp.org.ua/ukrayina-vmizhnarodnih-reytingah?fbclid=IwAR0yFE-hMYxGvXi-5IFSdSukhJUnx-Fm7IIKYk1f89wCf_k8kpd-FhFetlpus (accessed 01 June 2020).

10. Jankovyi O.G. (2013) Konkurentospromozhnistj pidpryjemstva: ocinka rivnja ta naprjamy pidvyshhennja [Competitiveness of the enterprise: assessment of the level and directions of improvement]. Odesa: Atlant.

11. Mavrova V.V. (2016) Upravlinnja konkurentospromozhnistju pidpryjemstv v Ukraini [Enterprise competitiveness management in Ukraine]. Young scientists, no. 7, pp. 78–80.

12. Perebyjnis V.I., Perebyjnis O.V. (2006) Transportno-loghistrychni systemy pidpryjemstv: formuvannja ta funkcionuvannja [Transport and logistics systems of enterprises: formation and functioning]. Poltava: RVC PUSKU. (in Ukrainian)

13. Perebyjnis V.I., Boldyrjeva L.M., Perebyjnis O.V. (2009) Transportnyj menedzhment i transportnyj marketyng vyrobnycho-komercijnoji dijalnosti [Transport management and transport marketing of production and commercial activity]. Poltava: Poltava University of Consumer Cooperation of Ukraine. (in Ukrainian)

14. Pylypchuk V.P., Osnach O.F., Kovalenko L.P. (2006) Promyslovij marketyng [Industrial marketing]. Kyiv: Center of educational literature. (in Ukrainian)

15. Sivachenko I.Yu., Kozak Yu.G., Loghvinova N.S. (2010). Upravlinnja mizhnarodnoju konkurentospromozhnistju pidpryjemstv: kredytno-moduljnyj kurs [Managing the International Competitiveness of Enterprises: A Modular and Credit Course]. Kyiv: Center of educational literature. (in Ukrainian)