

СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКО-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

THE ESSENCE AND SIGNIFICANCE OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF SECURITY-ORIENTED MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

Статтю присвячено визначенню сутності та ролі обліково-аналітичного забезпечення безпеко-орієнтованого управління підприємством. Розроблено типологію аналітичних процедур для обліково-аналітичного забезпечення різних типів управління. Досліджено чотири основні типи управління підприємством залежно від його орієнтації. Встановлено перелік аналітичних процедур, притаманний підприємствам, у яких домінує безпеко-орієнтоване управління. Виокремлено функції аналітичного забезпечення та конкретизовано кожну з них залежно від типу управління та домінування певного типу аналітичних процедур. Розглянуто процес підготовки обліково-аналітичної інформації, забезпечення її кількості та якості, а також перелік принципів побудови обліково-аналітичного забезпечення безпеко-орієнтованого управління підприємством. Обґрунтовано, що створення дієвого обліково-аналітичного забезпечення безпеко-орієнтованого управління підприємством дає змогу розробляти заходи протидії загрозам у виробничій, фінансовій, кадровій, маркетинговій, соціальній, інноваційній сферах та видах діяльності підприємства.

Ключові слова: підприємство, управління, інформація, аналітичні процедури, обліково-аналітичне забезпечення, безпеко-орієнтоване управління.

Стаття посвячена определению сущности и роли учетно-аналитического обеспечения

управления, ориентированного на безопасность предприятия. Разработана типология аналитических процедур для учетно-аналитического обеспечения разных типов управления. Исследовано четыре основных типа управления предприятием в зависимости от его ориентации. Установлен перечень аналитических процедур, присущий предприятиям, в которых доминирует управление, ориентированное на безопасность. Выделены функции аналитического обеспечения и конкретизирована каждая из них в зависимости от типа управления и доминирования определенного типа аналитических процедур. Рассмотрен процесс подготовки учетно-аналитической информации, обеспечения ее количества и качества, а также перечень принципов построения учетно-аналитического обеспечения управления, ориентированного на безопасность предприятия. Обосновано, что создание действенного учетно-аналитического обеспечения ориентированного на безопасность управления предприятием позволяет разрабатывать меры противодействия угрозам в производственной, финансовой, кадровой, маркетинговой, социальной, инновационной сферах и видах деятельности предприятия.

Ключевые слова: предприятие, управление, информация, аналитические процедуры, учетно-аналитическое обеспечение, управление, ориентированное на безопасность.

УДК 338.242.658

DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.71-15>

Кононова І.В.

д.е.н.,
професор кафедри
аналітичної економіки та менеджменту
Дніпропетровський державний
університет внутрішніх справ

Kononova Iryna

Dnipropetrovsk State University
of Internal Affairs

The article is devoted to defining the essence and role of accounting and analytical support of safety-oriented management of the enterprise. It is determined that forecasting crisis phenomena and determining ways out of threatening situations becomes possible in the case of the introduction of security-oriented management in the enterprise. It is noted that the accounting and analytical support of management satisfies the information needs of the general management system, is an integral part and is an integral part of it. A typology of analytical procedures for accounting and analytical support of different types of management has been developed. Four main types of enterprise management depending on its orientation are studied, namely retrospective-oriented, perspective-oriented, strategically-oriented and security-oriented management. It is noted that the widest list of analytical procedures, which includes analytical procedures for retrospective diagnosis, forward orientation, strategic positioning and analytical procedures for active stabilization, is inherent in enterprises dominated by security-oriented management. The functions of analytical support are singled out and each of them is specified, depending on the type of management and the dominance of a certain type of analytical procedures. The process of preparation of accounting and analytical information, ensuring its quantity and quality is considered. It is proved that the accounting and analytical support of security-oriented management should be based on an expanded list of principles of its construction. It is established that to increase the efficiency of enterprises requires such an orientation of enterprise management, which would combine and coordinate all activities, methods and tools aimed at managing risks and erroneous actions of staff, to identify and eliminate inconsistencies and shortcomings in the enterprise. It is substantiated that the creation of effective accounting and analytical support for security-oriented management of the enterprise allows to develop measures to counter threats and promotes the realization of economic interests in production, financial, personnel, marketing, social, innovative spheres and activities of the enterprise, ensuring effective development.

Key words: enterprise, management, information, analytical procedures, accounting and analytical support, security-oriented management.

Постановка проблеми. Сучасні умови функціонування підприємств в Україні висувають на перший план ті аспекти управління, які спрямовані на забезпечення орієнтованості на безпечне функціонування підприємства. В умовах глобалізації економіки та інформатизації бізнес-середовища відбувається трансформація основних загроз для підприємств та шляхів боротьби з ними, відповідно, структури їх системи економічної безпеки. З огляду на це прогнозування кризових явищ і

визначення шляхів виходу із загрозливих ситуацій стають можливими в разі впровадження на підприємстві безпеко-орієнтованого управління.

Невизначеність зовнішнього бізнес-середовища вимагає від управлінського персоналу здатності ефективно приймати рішення щодо ситуаційного та оперативного реагування, що стає можливим лише за наявності необхідного своєчасного та достатнього інформаційного забезпечення. Аналіз та оцінювання показників

фінансового та майнового стану підприємства, його зовнішнього оточення, стану ринку, а також прогнозування тенденцій здійснюються на основі даних бухгалтерського та управлінського обліку про діяльність підприємства, зокрема фінансової, статистичної, аналітичної, оперативної інформації, а також її послідовного та компетентного оброблення. У зв'язку з цим ефективність організації обліково-аналітичної роботи на підприємстві відіграє головну роль для безпеко-орієнтованого управління.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Теоретичні, методичні та практичні проблеми організації аналітичного забезпечення управління на підприємстві розглянуто в працях О. Гудзинського, С. Калабухової, Г. Кіндрацької, І. Лазаришиної, Є. Мниха, Л. Попової, П. Поповича. Безпеко-орієнтоване управління є відносно новим напрямом у розвитку вітчизняної науки. Частково йому присвячено наукові праці таких учених, як З. Варналій, Т. Васильців, Н. Ващенко, Л. Донець, Г. Козаченко, О. Ляшенко, Д. Никифорчук, В. Пономарьов. У роботах цих авторів сформульовано термінологічний апарат та методологію управління безпекою. Проблематику безпеко-орієнтованого підходу до управління з різних позицій досліджували такі вітчизняні вчені, як Р. Воронко, І. Гаєвський, В. Гречанінов, Ю. Дуднева, В. Цьопа. Водночас, не хетуючи досягненнями згаданих науковців, зазначаємо, що сучасна парадигма управління підприємством в умовах цифровізації провокує трансформацію вимог до обліково-аналітичного забезпечення управлінського процесу.

Постановка завдання. Метою дослідження є визначення сутності та ролі обліково-аналітичного забезпечення безпеко-орієнтованого управління підприємством у сучасних умовах.

Виклад основного матеріалу дослідження.

Обліково-аналітичне забезпечення управління є складовою частиною загальної системи управління, що задовольняє її інформаційні потреби. Дослідження у напрямі формування обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством розпочалися з введення Л. Поповою терміна «обліково-аналітична система», що характеризує впорядковане формування інформації з облікових і звітних даних [1]. Сутність обліково-аналітичного забезпечення полягає в об'єднанні облікових та аналітичних процедур в один процес, виконанні оперативного мікроаналізу, забезпеченні безперервності цього процесу та використанні його результатів для формування управлінських рішень з орієнтацією на безпечне функціонування підприємства [2]. У працях сучасних науковців під безпеко-орієнтованим управлінням підприємством мається на увазі забезпечення його функціонування в таких аспектах, як захист від небажаних впливів; динамічний розвиток; незалежність; мож-

ливість досягнення цілей з урахуванням інтересів зовнішнього оточення [4; 5; 9].

Технологія обліково-аналітичного процесу включає комплекс аналітичних процедур та операцій, які спрямовані на оцінювання здатності підприємства протистояти внутрішнім та зовнішнім загрозам, створюючи умови для забезпечення економічної безпеки. Зазначені процедури та операції передбачають систематизацію інформації, що стосується окремих аспектів діяльності підприємства, та представлення її в узагальненому вигляді, прийнятному для прийняття управлінських рішень.

Як справедливо зазначено в праці С. Калабухової, задля своєчасного та ефективного аналітичного забезпечення управління суб'єктами підприємницької діяльності важливо ідентифікувати систему управління досліджуваного підприємства [3].

Авторка виокремлює п'ять типів аналітичних процедур, застосування яких передбачає діяльнісно-орієнтоване управління. На наш погляд, будь-яке управління фактично є діяльнісно-орієнтованим, адже передбачає активні дії суб'єкта управління щодо об'єкта управління, тому така типологія аналітичних процедур може застосовуватися в ході характеристики обліково-аналітичного забезпечення управління різних типів, кожному з яких притаманний свій перелік аналітичних процедур (табл. 1).

На наш погляд, доцільно розрізняти такі чотири основні типи управління підприємством:

- ретроспективно-орієнтоване управління;
- перспективно-орієнтоване управління;
- стратегічно-орієнтоване управління;
- безпеко-орієнтоване управління.

Під ретроспективно-орієнтованим управлінням підприємством розуміємо управління, яке під час прийняття рішень орієнтується виключно на отриманні результати діяльності підприємства в попередніх періодах.

Перспективно-орієнтоване управління передбачає концентрацію управлінської діяльності на цільових показниках функціонування підприємства в майбутніх періодах.

Стратегічно-орієнтоване управління передбачає вивчення та дослідження умов функціонування підприємства з урахуванням його оточуючого середовища, а також розроблення управлінських рішень на основі їх аналізу.

Безпеко-орієнтоване управління підприємством базується на сукупності методів, механізмів та моделей управління безпекою функціонування підприємства, що досягається шляхом декомпозиції проблеми забезпечення безпеки на взаємозалежних ієрархічних рівнях безпеки підприємства та оточуючого середовища, безпеки організації виробництва та безпеки використання ресурсів.

Типологія аналітичних процедур в управлінні підприємством

Типологія аналітичних процедур за С. Калабуховою	Типологія аналітичних процедур уточнена	Джерела даних	Сутність аналітичних процедур
Аналітичні процедури 1-го типу	Аналітичні процедури ретроспективного діагностування	Бухгалтерські документи, облікові реєстри, фінансова звітність звітного періоду за останні 5 років	Аналіз інформації про діяльність підприємства ретроспективно для пояснення змін у діяльності підприємства.
Аналітичні процедури 2-го типу	Аналітичні процедури перспективного орієнтування	Результати прогнозування	Аналіз інформації щодо різних аспектів діяльності підприємства перспективно задля окреслення можливих напрямів розвитку.
Аналітичні процедури 5-го типу	Аналітичні процедури стратегічного позиціонування	Результати аналізу середовища, ситуаційне моделювання	Аналіз інформації для розуміння внутрішніх та зовнішніх чинників, визначення місця підприємства в конкурентному середовищі задля розроблення його стратегічної позиції, визначення шляхів подолання відхилень між реальним і цільовим результатом його функціонування.
Аналітичні процедури 3-го типу			
Аналітичні процедури 4-го типу	Аналітичні процедури активної стабілізації	Результати комплексного аналізу ризиків	Аналіз інформації для оцінювання фінансової безпеки підприємства, врахування всіх можливих ризиків та розроблення заходів щодо нівелювання їх впливу на майбутні результати підприємства та досягнення цілей його зацікавлених сторін.

Джерело: розроблено автором на основі джерел [3; 4]

Залежно від того, який тип управління домінує в системі управління конкретного підприємства, в процесі прийняття управлінських рішень задіяні ті чи інші аналітичні процедури (табл. 2).

Як видно з табл. 2, в ході ретроспективно-орієнтованого управління активно застосовуються та мають найбільшу питому вагу аналітичні процедури ретроспективного діагностування. Всі інші аналітичні процедури або не застосовуються взагалі, або застосовуються фрагментарно.

За перспективно-орієнтованого управління активно застосовуються як найвагоміші процедури аналітичні процедури перспективного орієнтування. Аналітичні процедури ретроспективного діагностування також активно застосовуються як допоміжні за цього типу управління, тоді як усі інші або не застосовуються взагалі, або застосовуються фрагментарним чином.

Під час стратегічно-орієнтованого управління як найвагоміші застосовуються аналітичні процедури стратегічного позиціонування, а як допоміжні – аналітичні процедури ретроспективного діагностування та перспективного орієнтування. Аналітичні процедури активної стабілізації за стратегічно-орієнтованого управління застосовуються фрагментарно або не застосовуються взагалі.

Найбільш широкий арсенал аналітичних процедур притаманний підприємствам, у яких домінує безпеко-орієнтоване управління. За такого типу управління застосовуються активно як найваго-

міші аналітичні процедури активної стабілізації, тоді як усі інші аналітичні процедури застосовуються як допоміжні процедури, які створюють підґрунтя для розроблення та застосування найвагоміших аналітичних процедур.

Погляд на функції аналітичного забезпечення дещо різняться. Так, І. Гайдук виокремлює такі функції:

- інформаційна (забезпечення системи управління інформацією про діяльність підприємства внутрішніх і зовнішніх користувачів);
- облікова (відображення фактів господарської діяльності підприємств);
- аналітична (здійснення на підставі первинних аналітичних даних економічного аналізу діяльності підприємств) [2].

Така класифікація функцій, на наш погляд, є універсальною, адже ці функції притаманні будь-якій аналітичній процедурі незалежно від того, до якого типу вона належить.

С. Калабухова визначає такі основні функції аналітичного забезпечення управління суб'єктами підприємницької діяльності:

- 1) дескриптивна;
- 2) предикативна;
- 3) прескриптивна.

Якщо перша функція забезпечує передачу фактичної інформації, друга – прогнозування певних подій та передбачення результатів управлінських рішень, то третя передбачає, що аналітичне забез-

Використання аналітичних процедур за різних типах управління підприємством

Тип управління / Тип аналітичних процедур	Ретроспективно-орієнтоване управління	Перспективно-орієнтоване управління	Стратегічно-орієнтоване управління	Безпеко-орієнтоване управління
Аналітичні процедури ретроспективного діагностування	Активне застосування (найвагоміші процедури)	Активне застосування (допоміжні процедури)	Активне застосування (допоміжні процедури)	Активне застосування (допоміжні процедури)
Аналітичні процедури перспективного орієнтування	Відсутність або фрагментарне застосування	Активне застосування (найвагоміші процедури)	Активне застосування (допоміжні процедури)	Активне застосування (допоміжні процедури)
Аналітичні процедури стратегічного позиціонування	Відсутність або фрагментарне застосування	Відсутність або фрагментарне застосування	Активне застосування (найвагоміші процедури)	Активне застосування (допоміжні процедури)
Аналітичні процедури активної стабілізації	Відсутність або фрагментарне застосування	Відсутність або фрагментарне застосування	Відсутність або фрагментарне застосування	Активне застосування (найвагоміші процедури)

Джерело: розроблено автором на основі джерел [3–9]

печення створює базу для розв'язання управлінських проблем.

Якщо перші дві функції з цього переліку також мають універсальний характер, то третя потребує конкретизації, адже залежно від типу управління та відповідно до домінування певного типу аналітичних процедур ця функція, на нашу думку, матиме певну специфіку:

1) прескриптивно-інерційна, характерна для аналітичних процедур ретроспективного діагностування, домінує за ретроспективно-орієнтованого типу управління та створює можливості для прийняття рішень, базуючись виключно на діагностуванні минулого та поточного стану функціонування підприємства;

2) прескриптивно-проєкційна, характерна для аналітичних процедур перспективного орієнтування, домінує за перспективно-орієнтованого типу управління та створює можливості для прийняття рішень, базуючись на прогнозуванні тенденцій зміни основних індикаторів функціонування підприємства;

3) прескриптивно-конструктивна, характерна для аналітичних процедур стратегічного позиціонування, домінує за стратегічно-орієнтованого типу управління та створює можливості для прийняття рішень, базуючись на визначенні стратегічної позиції підприємства залежно від наявних у нього конкурентних можливостей;

4) прескриптивно-адаптивна, характерна для аналітичних процедур активної стабілізації, домінує за безпеко-орієнтованого типу управління та створює можливості для прийняття рішень з обов'язковим урахуванням усіх можливих ризиків та їх впливу на майбутню діяльність підприємства.

Як справедливо зазначає В. Король, процес підготовки обліково-аналітичної інформації, забезпечення її кількості та якості складає обліково-аналітичне забезпечення, що постає у таких двох значеннях:

- діяльність, пов'язана зі збиранням, реєстрацією, узагальненням, збереженням, передачею та аналітичним опрацюванням інформації;
- забезпечення системи управління відповідною кількістю необхідної якісної інформації [8].

При цьому якщо говорити про обліково-аналітичне забезпечення саме безпеко-орієнтованого управління, то воно має спиратися на розширений перелік засад побудови, таких як відповідність потребам (інформація за змістом та якістю відповідає запитам користувача); адресність (затребуваність інформації заздалегідь визначеним адресатом); об'єктивність (неупередженість подання інформації, усунення фактору суб'єктивізму); узгодженість (відсутність суперечностей між інформацією з різних джерел); своєчасність (оперативне надання адресату запитуваної інформації); достовірність (забезпечення адекватності та достовірності даних, особливо прогностичного характеру); варіабельність (урахування всіх можливих чинників ризику та їх впливу на можливі результати функціонування).

Саме дотримання цих принципів дасть змогу побудувати дієве обліково-аналітичне забезпечення безпеко-орієнтованого управління підприємства.

Висновки з проведеного дослідження. Для підвищення ефективності діяльності вітчизняних підприємств необхідно орієнтувати управління підприємством на управління ризиками та помилковими діями персоналу, виявлення й усунення

невідповідностей і недоліків у діяльності підприємства, а створення дієвого обліково-аналітичного забезпечення безпеко-орієнтованого управління підприємством полягає у вжитті заходів протидії загрозам та сприянні реалізації економічних інтересів у виробничій, фінансовій, кадровій, маркетинговій, соціальній, інноваційній сферах, тобто у всіх сферах та видах діяльності для підвищення його конкурентоспроможності та забезпечення ефективного розвитку. Подальші наукові розвідки будуть спрямовані на пошук дієвих способів збирання та систематизації достовірної інформації для формування обліково-аналітичного забезпечення управління економічними процесами підприємства під час вибору напрямів підтримання його безпечного функціонування та стійкого розвитку.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Гудзинський О. Теоретичні аспекти формування обліково-аналітичного механізму менеджменту. *Облік і фінанси АПК*. 2008. № 3. С. 89–93.
2. Гайдук І. Обліково-аналітичне забезпечення управління економічною безпекою підприємства. *Економічний вісник університету*. 2016. Вип. 28 (1). С. 33–40. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu_2016_28\(1\)_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu_2016_28(1)_6).
3. Калабухова С. Об'єкти організації аналітичного забезпечення управління суб'єктами господарювання. *Економічні науки. Серія: Облік і фінанси*. 2012. Вип. 9 (2). URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnof_2012_9\(2\)_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnof_2012_9(2)_4) (дата звернення: 28.11.2021).
4. Мельник І. Формування інформаційного забезпечення аналітичних процедур щодо оцінки ефективності діяльності лісгосподарських підприємств. *Ефективна економіка*. 2018. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7967> (дата звернення: 22.11.2021).
5. Зачко О. Моделі та методи безпеко-орієнтованого управління проектами розвитку складних систем: методологічний підхід. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ» : збірник наукових праць. Тематичний випуск : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. № 2 (1174). Харків : НТУ «ХПІ», 2016. С. 86–90.
6. Герасименко О. Інтеграція ризик-орієнтованого підходу до управління у процесі забезпечення економічної безпеки підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. № 9. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7850> (дата звернення: 28.11.2021).
7. Андреева Г., Ярошенко А. До питання якості інформаційного забезпечення аналізу господарської діяльності. *Ефективна економіка*. 2013. № 2. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_2_64 (дата звернення: 28.11.2021).
8. Король В. Організація процесу формування аналітичної інформації в системі економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2019. № 3 (266). С. 84–96.
9. Яремик М., Яремик Х. Інформаційно-аналітичне забезпечення в системі управління фінансово-економічною безпекою підприємств. *Наукові записки*. 2016. № 2 (53). С. 173–180.

REFERENCES:

1. Gudzy'ns'kyj O. (2008) Teorety'chni aspekty' formuvannya oblikovo-anality'chnogo mexanizmu menezhmentu [Theoretical aspects of the formation of accounting and analytical mechanism of management]. *Accounting and finance of agro-industrial complex*, no. 3, pp. 89–93. (in Ukrainian)
2. Gajduk I. (2016) Oblikovo-anality'chne zabezpechennya upravlinnya ekonomichnoyu bezpekoyu pidpry'emstva [Accounting and analytical support of economic security management of the enterprise]. *Ekonomichnyi visnyk universytetu* [Economic Bulletin of the University] (electronic journal), vol. 28 (1), pp. 33–40. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu_2016_28\(1\)_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu_2016_28(1)_6) (accessed 28 November 2021).
3. Kalabuxova S. (2012) Ob'yekty' organizaciyi anality'chnogo zabezpechennya upravlinnya sub'yektamy' gospodaryuvannya [Objects of organization of analytical support of business entities management]. *Ekonomichni nauky*. Ser.: *Oblik i finansy* [Economic sciences. Series: Accounting and Finance] (electronic journal), vol. 9 (2). Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnof_2012_9\(2\)_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnof_2012_9(2)_4) (accessed 28 November 2021).
4. Mel'nyk I. (2018) Formuvannya informacijnogo zabezpechennya anality'chny'x procedur shhodo ocinky' efekty'vnosti diyal'nosti lisogospodars'ky'x pidpry'emstv [Formation of information support of analytical procedures for assessing the effectiveness of forestry enterprises]. *Efekty'vna ekonomika* [Efficient economy] (electronic journal), no. 12. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7967> (accessed 22 November 2021).
5. Zachko O. (2016) Modeli ta metody' bezpeko-orientovanogo upravlinnya proektamy' rozvy'tku skladny'x sy'stem: metodologichny'j pidxid [Models and methods of security-oriented project management of complex systems: a methodological approach]. *Bulletin of the National tech. HPI University: Coll. science. etc. Strategic management, portfolio management, programs and projects*, no. 2 (1174), pp. 86–90.
6. Gerasymenko O. (2019) Integraciya ry'zyk-orientovanogo pidxodu do upravlinnya u procesi zabezpechennya ekonomichnoyi bezpeky' pidpry'emstva. [Integration of risk-oriented approach to management in the process of ensuring economic security of the enterprise]. *Efekty'vna ekonomika* [Efficient economy] (electronic journal), no. 9. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7850> (accessed 28 November 2021).
7. Andryeyeva G., Yaroshenko A. (2013) Do py'tannya yakosti informacijnogo zabezpechennya analizu gospodars'koyi diyal'nosti [On the quality of information support of business analysis]. *Efekty'vna ekonomika* [Efficient economy] (electronic journal), no. 2. Available at: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_2_64 (accessed 28 November 2021).
8. Korol' V. (2019) Organizaciya procesu formuvannya anality'chnoyi informaciyi v sy'stemi ekonomichnoyi bezpeky' pidpry'emstva [Organization of the process of formation of analytical information in the system of economic security of the enterprise]. *Scientific Bulletin of Odessa National Economic University*, no. 3 (266), pp. 84–96.
9. Yaremyk M., Yaremyk X. (2016) Informacijno-anality'chne zabezpechennya v sy'stemi upravlinnya finansovo-ekonomichnoyu bezpekoyu pidpry'emstv [Information and analytical support in the management system of financial and economic security of enterprises]. *Scientific notes*, no. 2 (53), pp. 173–180.